HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2019

Suomen UNICEF ry

© UNICEF/UN0236711/Seng

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Sisällysluettelo

TULOKSIA MAAILMAN LAPSILLE 3
TYÖ KOHDEYLEISÖJEMME JA KUMPPANIEMME KANSSA 4
Yksityiset tukijamme 4
Yritykset ja suurlahjoittajat 5
Julkishallinto 7
Viestintä ja markkinointi 9
VAROJEN KOHDENTAMINEN 11
Lastenrahasto 11
Kohdennettu rahoitus 11
Valtionapu 11
HYVÄ HALLINTO JA TALOUS 12
Vuosikokous ja jäsenistö 12
Johto ja henkilöstö 12
Hallinto 13
Oman toiminnan vastuullisuus 13
Sosiaalinen vastuu 13
Ympäristövastuu 13
Toiminnan kehittäminen 14
Riskit 15
Riskien hallinta 15
Merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä 15
Yhteistyö kansainvälisen organisaation kanssa 15
VUODEN 2020 NÄKYMÄT 16
SUOMEN UNICEFIN RAKENNE 31.12.2019 18
TULOSLASKELMA 19
TASE 21
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 22

Kannen kuva: Tyttö leikkii Srae Tahen alakoulun pihalla Kambodzassa Kratien provinssissa.
© UNICEF/UN0236711/Seng

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

TULOKSIA MAAILMAN LAPSILLE

YK:n lapsen oikeuksien sopimus täytti 30 vuotta vuonna 2019. Juhlimme sopimusta vahvalla Lasten puolella –kampanjalla, ja onnistuimme tavoittamaan ja kutsumaan mukaan suuret joukot vaikuttajia, kansalaisia ja muita toimijoita.

Kotimaassa Lapsiystävällinen kunta -mallissamme oli vuonna 2019 mukana 19 kuntaa, joissa elää yhteensä 240 000 lasta. 13 kunnalla oli Lapsiystävällinen kunta -tunnustus.

Koulukampanjoiden suosio kouluissa jatkui aiempien vuosien tapaan ja yli 180 000 oppilasta osallistui jälleen koulussaan UNICEF-kävelyyn tai UNICEFin Päivätyökeräykseen. Monipuoliset lapsen oikeuksia ja kestävää kehitystä käsittelevät globaalikasvatusluennot tavoittivat yli 40 000 oppilasta ja opiskelijaa.

Yhdistyksen kokonaistuotto 2019 oli 23,5 miljoonaa euroa. Tuotto kasvoi edellisvuodesta 0,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2019 hätäavun osuus kokonaistuotosta oli 4 % (0,9 miljoonaa euroa). Vastaava luku 2018 oli 8 % (1,8 miljoonaa euroa). Hätäapu pois lukien kokonaistuotto kasvoi 7 %.

Varainhankinnan osuus vuoden 2019 kokonaistuotosta oli 94,2 % (edellisvuonna 93,7%). Tiedotusmäärärahojen ja hanketukien osuus kokonaistuotosta pieneni ja oli 0,7 % kokonaistuotosta (1,8 %). Yhdistystoiminnan osuus oli edellisen vuoden tasolla ja oli 0,1 % kokonaistuotosta (0,1 %). Yleisavustukset ja tuki pääjärjestöltä olivat yhteensä 5 % (4,4 %).

Tilitykset pääjärjestölle kasvoivat 3 % ja olivat 15,0 miljoonaa euroa (edellisvuonna 14,5 miljoonaa euroa). Tilityksistä 79 % (72 %) kohdistui lastenrahastoon ja 21 % (28 %) UNICEFin korvamerkittyihin kansainvälisiin ohjelmiin. Näihin ohjelmiin sisältyy hätäapu, johon ohjattiin 5 % tilityksistä (12 %).

Suomen valtion rahoitus UNICEFille vuonna 2019 kasvoi kokonaisuudessaan 5,2 miljoonaa USD vuodesta 2018, mutta tärkeän perusrahoituksen osuus laski 48 %:sta 33 %:iin. Maa-, alue- ja teemakohtaista rahoitusta UNICEF sai erityisesti koulutus- sekä vesi- ja sanitaatio-ohjelmiin.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

TYÖ KOHDEYLEISÖJEMME JA KUMPPANIEMME KANSSA

Yksityiset tukijamme

Haluamme kutsua kaikki olemaan lasten puolella. Strateginen tavoitteemme on saada mukaan kasvava määrä toimijoita ja sellaisia tekoja, jotka edistävät lapsen oikeuksien toteutumista. Lahjoittajamme ja vapaaehtoisemme ovat tärkeitä kumppaneita tässä työssä.

Strateginen tavoitteemme:
UNICEFin työ lasten hyväksi saa säännöllistä, kasvavaa tukea yksityisiltä henkilöiltä

Reilut 85 000 kuukausilahjoittajaamme varmistavat pitkäjännitteisen rahoituksen maailman lapsille. Kuukausilahjoitusohjelman tuotto jatkoi kasvuaan ollen 15,6 miljoonaa euroa. Asiakashoidon systemaattinen kehittäminen tuottaa tulosta ja se on suurelta osin hyvän tuloksen takana.

Kertalahjoittamisen tuloksesta suurimman osan tuottavat vetoomuslahjoittajamme. Kirjeen rinnalle on vuonna 2019 ryhdytty systemaattisesti kasvattamaan uusia kanavia, esimerkiksi tekstiviestilahjoitus on saatu kasvu-uralle. Jatkuva testaaminen ja kokeilu, jota on onnistuneesti hyödynnetty kuukausilahjoittamisen kehittämisessä, on kertalahjoituksissa vieläkin tärkeämpää. Tilanteet muuttuvat nopeasti ja menestysten monistaminen on vaikeaa. Esimerkiksi vuoden 2018 Black Friday -menestystä ei kyetty uusimaan.

UNICEF-kävely on vakiintunut koulujen lukuvuoteen ja tapahtuma järjestetään noin joka kolmannessa alakoulussa. Tapahtumaan osallistuu vuosittain 180 000 lasta ja nuorta. Toimintavuonna myös Päivätyökeräystä kehitettiin vastaamaan entistä paremmin koulujen tarpeisiin. Keräykseen ilmoittauduttiinkin enemmän kuin aiempina vuosina.

Vuoden 2019 aikana asiakashoitoa tukevia järjestelmiä kehitettiin raportoinnin ja maksujärjestelmien osalta. Vuoden loppupuolella päästiin käytännön työhön segmentointiprojektissa, joka toteutetaan kv. UNICEFin innovaatiotuella. Samaan aikaan valmistauduttiin vuoden 2020 suurempiin muutoksiin, joihin kuuluvat siirtyminen Salesforcen tuotteisiin asiakaspalvelun ja markkinointiautomaation osalta.

Strateginen tavoitteemme:
Uudet yksityiset henkilöt haluavat lähteä mukaan tukemaan UNICEFin työtä

Useamman vuoden jatkunut systemaattinen kehitystyö kantoi hedelmää: katu- ja ovimarkkinointitiimimme teki erinomaisen tuloksen ja hankki yli 7 000 uutta kuukausilahjoittajaa ollen edelleen suurin uushankintakanavamme.

Vuoden tauon jälkeen teimme jälleen varainhankinnallisen tv-ohjelman. Maaliskuussa livenä esitetty Maailman tärkein ilta -ohjelma toi ruutuun lasten tarinoita Nepalista, Vietnamista ja Malawista, sekä katsauksen yhä jatkuvaan Syyrian sotatilanteeseen. Ohjelma toimi hyvin uusien lahjoittajien hankinnassa.

Syksyllä aloitimme kampanjoinnin “lasten puolella” - teemalla, joka alkoi lapsen oikeuksien sopimuksen 30-vuotisen taipaleen ja sen aikaansaamien edistysaskeleiden parissa. Joulun alla kannustimme suomalaisia auttamaan hankkimalla verkkokaupastamme UNICEF-lahjoja.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Testamenttilahjoittamista markkinoitiin useampaan otteeseen pitkin vuotta. Uutena aloitteena järjestettiin testamenttitapahtuma Espanjan Aurinkorannikon suomalaisyhteisölle. Tapahtumassa konsertoi hyvän tahdon lähettiläämme Iiro Rantala. Myös testamenttibussi kiersi jälleen kesätapahtumissa.

Vapaaehtoisemme osallistuvat testamenttilahjoittamisen tunnetuksi tekemiseen omilla paikkakunnillaan pitämällä tietoa esillä tapahtumissaan ja osallistumalla kiertueeseen. Myös vapaaehtoisten joulumyynti on tärkeä sekä näkyvyyden että varainhankinnan kannalta.

Strateginen tavoitteemme:
Yksityiset henkilöt haluavat olla mukana ratkaisemassa lapsiin vaikuttavia globaaleja kehitysongelmia.

Kouluvierailijamme kävivät 208 koulussa pitämässä lähes 400 globaalikasvatusluentoa, joihin osallistui yli 40 000 oppilasta. Ihmisoikeus- ja globaalikasvatusmateriaalien sivusto uudistettiin ja opetusmateriaalivalikoimaa täydennettiin ja uudistettiin.

Vapaaehtoistemme läsnäolo lisää luotettavuuttamme ja heidän toimintansa vahvistaa viestejämme ja kerää varoja työllemme. Ryhmät järjestivät ennätysmäärän LOS-päivän tapahtumia 30-vuotispäivän ja yhteisen kampanjan innoittamina. Opiskelijoiden vapaaehtoistoiminnan suunnittelemiseksi järjestettiin DesignSprint.

Yritykset ja suurlahjoittajat

Vuosittainen rahoitusvaje kestävän kehityksen tavoitteisiin (SDG:t) pääsemiseksi on 2,5 triljoonaa USD yksistään kehittyvissä maissa. Jotta vaje voitaisiin täyttää, tarvitaan kipeästi yritysten resursseja. Näemme yritykset kriittisinä kumppaneina positiivisten lapsenoikeusvaikutusten vahvistamisessa ja negatiivisten vaikutusten vähentämisessä.

Yritystiimi vastaa yritysten lisäksi suurlahjoittajista, jotka voivat olla sekä yksityishenkilöitä että säätiöitä.

Strateginen tavoitteemme:
Merkittävää tukea ja yhteistyötä yrityksiltä ja suurlahjoittajilta

Yritysvarainhankinnan tulos vuonna 2019 oli noin 1,4 miljoonaa euroa, mikä oli lähes sama kuin edellisvuonna. Vaikka jäimme joidenkin asiakkuuksien suhteen odotuksistamme, koimme myös hienoja onnistumisia ja pääsimme aloittamaan uudenlaista tekemistä.

Jaetun arvon kumppanuus Nokian kanssa jatkui Keniassa. Sen tavoitteena on parantaa erityisesti tyttöjen ja vammaisten lasten koulutuksen laatua digitaalisten oppimisratkaisujen avulla. Yhteistyömme Nokian kanssa jatkui myös Indonesiassa terveyspalveluiden saatavuuden ja laadun parantamiseksi.

Aloitimme uuden kumppanuuden Rovion kanssa. Rovio tukee tyttöjen digitaitojen kehitystä Senegalissa ja kehittää Suomen UNICEFin kanssa henkilöstölahjoituskonseptia.

Gold&Green Foodsin kanssa solmittu 3-vuotinen kumppanuus tukee UNICEFin työtä maailman lasten hyväksi ja mahdollistaa tuoteyhteistyön Suomessa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Kumppanuutemme Eva Ahlströmin säätiön kanssa syveni entisestään, kun perheen ulkomailla asuvat perheenjäsenet sitoutuivat tukemaan UNICEFin lastensuojeluhanketta Intian Länsi-Bengalissa.

Sovimme viiden vuoden jatkosopimuksesta lisenssikumppanimme Paletin kanssa.

Lanseerasimme HJK:n kanssa Play Like A Girl -yhteishankkeen, jonka tavoitteena on mahdollistaa kaikille lapsille tasavertainen ja esteetön mahdollisuus harrastaa ja kasvaa.

Käynnistimme myös uuden asianajotoimistoille suunnatun lahjoituskonseptin.

Suurlahjoittajavarainhankinnan tulos vuonna 2019 oli noin 685 000 euroa ja se kasvoi jonkin verran edellisvuodesta. Vuoden aikana käynnistettiin uusi ryhmälahjoituskonsepti, johon koottiin kahdeksan lahjoittajan ydinryhmä. Lisäksi viisi suomalaista perhettä päätti yhdessä sijoittaa UNICEFin hankkeeseen, muodostaen oman lahjoittajaryhmän. Uusimme myös yhteistyösopimuksen pitkäaikaisen suurlahjoittajan kanssa. Vuoden aikana hoidettiin nykyisiä asiakkuuksia sekä haettiin uusia lahjoittajia hyödyntämällä kampanjoita, kohdennettua markkinointia sekä nykyisten lahjoittajien verkostoja. Lähdimme myös kehittämään strategista, systemaattista ja asiakaslähtöistä suurlahjoittajaviestintää sekä kokeilimme uusia lahjoittamisen muotoja kampanjoimalla osinkojen lahjoittamisesta lasten koulutukseen.

Strateginen tavoitteemme:
Yritykset toteuttavat lapsen oikeuksia omassa liiketoiminnassaan

Jatkoimme pitkäjännitteistä vaikuttamistyötä edistääksemme lapsen oikeuksien toteutumista suomalaisten yritysten liiketoiminnassa. Olimme mukana Ykkösketjuun-kampanjassa, jonka tavoite on saada Suomeen yritysten ihmisoikeushuolellisuusvelvoitetta säätelevä laki. Lakiehdotus saatiin uuden hallituksen agendalle. Seuraavaksi TEM valitsee tahon, joka tekee oikeudellisen selvityksen siitä, miten yritysvastuulaki olisi mahdollista toteuttaa kansallisesti.

Lapsen oikeudet digitaalisessa maailmassa olivat vuoden aikana yksi merkittävimmistä yritysvastuutyömme painopistealueista. Tuotimme 2018-19 yhdessä 3 muun lapsijärjestön (PeLa, MLL & LSKL) kanssa *Tietosuoja & lapsen oikeudet* -raportin, joka perkaa läpi GDPR:stä kaikki kohdat, jotka liittyvät lapsiin.

Olimme mukana MyData-konferenssissa v. 2018 ja 2019, jolloin järjestimme paneelikeskustelun.

UM rahoittaa kv. UNICEFin *AI & Children Policy Recommendations* -hanketta, jonka tavoitteena on luoda globaalit pelisäännöt ja ohjeistus lapsiin vaikuttavan tekoälyn käyttöön yrityksille ja julkishallinnolle. Olimme mukana hankkeeseen liittyvässä työpajassa marraskuussa.

Strateginen tavoitteemme:
Yritykset ratkaisevat lapsiin vaikuttavia globaaleja kehitysongelmia

UniWASH-hankkeemme toiminnot saatiin päätökseen Ugandassa. Vuodelle 2019 suunniteltu Elefanttihanojen testaus mosambikilaisissa kouluissa viivästyi maahan kohdistuneiden luonnonkatastrofien vuoksi, kun UNICEFin WASH-tiimin työpanos kohdistui täysin katastrofiapuun. Biolan jatkoi tällä välin elefanttihanan laatukehittelyä, ja hanojen testaus Mosabikissa käynnistyy korjatuilla varaosilla keväällä 2020. Hankkeen loppuevaluointi teetetään vuoden 2020 aikana hanketoimintojen lopuksi.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

UniWASH-hankkeen pohjalta kehitettyä S5-sanitaatiokonseptia jatkettiin omana hankkeenaan. Hankkeessa on kehitetty käymäläjätteen keräykseen ja hyötykäyttöön liiketoimintamalli, joka luo jätteen käsittelylle turvallisen ja taloudellisesti kestävän kierron. Suomeen perustettiin uusi yhteiskunnallinen yritys, joka operoi S5-sanitaatiokonseptia Suomessa ja kohdemaissa. Pilottimaaksi on valittu Uganda.

Julkishallinto

Julkishallinnolla – valtiolla, kunnilla ja maakunnilla – on velvollisuus turvata ja edistää lapsen oikeuksia. Suomalainen julkishallinto vaikuttaa lapsen oikeuksien toteutumiseen niin Suomessa kuin muuallakin maailmassa. UNICEF työskentelee julkishallinnon kumppanina tässä työssä.

Strateginen tavoitteemme:
Yhteiskuntamme on lapsiystävällinen

Vuonna 2019 Lapsiystävällinen kunta -mallissamme oli mukana 19 kuntaa, joissa elää yhteensä 240 000 lasta. Lapsiystävällinen kunta -tunnustus oli 13 kunnalla. Järjestimme neljä koulutusta, joiden kautta tavoitimme 70 kuntaviranomaista, -päättäjää ja sidosryhmän edustajaa. Lisäksi järjestimme Lapsiystävällinen kunta -mallin sisäisiä verkostotapaamisia, joissa tavoitimme yhteensä 65 mallia eteenpäin luotsaavaa kuntatoimijaa. Kölnissä järjestettävään maailmanlaajuiseen Lapsiystävällinen kunta -foorumiin osallistui Suomesta 13 henkilöä, mukaan lukien kaupunginjohtajia Suomen lapsiystävällisistä kunnista. Käynnistimme mallin sisällöllisen ja teknisen uudistamisen, jotta voimme ottaa jatkossa yhä enemmän uusia kuntia malliin mukaan. Kehittämistyötä tehtiin laajasti kunnille teetetyn kohderyhmäanalyysin pohjalta sekä eri tahoja konsultoiden ja tiiviissä yhteistyössä kuntien kanssa. Lapsiystävällinen kunta -tiimimme kasvoi kolmeen henkilöön. Saimme 100 000 euron rahoituksen mallin kehittämistyöhön Itsenäisyyden juhlavuoden lastensäätiö Itlalta.

Kotinsa jättäneiden pakolaisten ja siirtolaisten määrä maailmassa jatkoi kasvuaan, ja teimme vaikuttamistyötä, jotta Suomi kantaisi vastuunsa näistä erittäin haavoittuvista lapsista. Näihin lapsiin lukeutuvat myös suomalaisten lapset Syyriassa.

Kokosimme keskeisimmät lapsen oikeuksiin liittyvät ongelmat suomalaisessa ulkomaalaislainsäädännössä sekä laadimme lainvalmistelijoille lapsivaikutusarvioinnin prosessiohjeistuksen. Toimitimme nämä molemmat sisäministeriölle tavoitteenamme varmistaa lapsivaikutusarvioinnin toteutuminen seuraavassa ulkomaalaislainsäädännön uudistuksessa.

UNICEFin eduskuntavaalitavoite *Suomesta maailman paras maa jokaiselle lapselle* jakaantui kolmeen kokonaisuuteen: 1) Lapsivaikutusten arvioinnin ja lapsibudjetoinnin johdonmukainen toimeenpano, 2) Pakenevien lasten oikeuksien toteutuminen ja 3) Suomen globaalin vastuun johdonmukaisuuden varmistaminen. Viestimme vaalitavoitteistamme sekä eri puolueille että suurelle yleisölle. Hallitusohjelmasta tuli lapsenoikeusperustainen, mutta pakenevien lasten osalta tavoitteemme ei täysin toteutunut. Suomen EU-puheenjohtajuuskaudella pidimme eri tavoin esillä teemaa lasten osallistumisoikeudesta.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Strateginen tavoitteemme:
Koulujen ja päiväkotien henkilökunta toteuttaa lapsen oikeuksia työssään. Suomi tukee koulutusta kehitysmaissa UNICEFin kautta.

Kokosimme Reilu koulu -koulupilottimme tulokset ja viestimme niistä eri tilaisuuksissa vuoden aikana. Pilotissa testasimme eri tapoja edistää lapsenoikeuksiin perustuvaa toimintakulttuuria koulun arjessa. Pilotti osoitti muun muassa, kuinka tärkeä rooli rehtoreilla on koulun toimintakulttuurin kehittämisessä. Valitsimmekin rehtorit tärkeimmäksi kohderyhmäksemme vuoden 2020 alusta. Lanseerasimme Kympin todistuksen viestiäksemme lapsen oikeuksista uudella tavalla kouluissa. Todistuksen saaja saa pelkkiä kymppejä, muun muassa ihmisarvostaan ja persoonastaan sekä koskemattomuutensa, oppimisoikeutensa ja hyvinvointinsa tärkeydestä. Lisäksi todistuksessa kerrotaan tiiviisti, mitä lapsen oikeudet koululaiselle tarkoittavat. Todistuksen sai arviolta 145 000 lasta, neljännes Suomen peruskoululaisista. Tavoitteemme on, että keväällä 2020 yhä useampi peruskoululainen saa Kympin todistuksen.

Jatkoimme työtämme varmistaaksemme koulutuksen konkretisoitumisen Suomen kehityspoliittisena painopisteenä, kuten hallitusohjelmaan on kirjattu. Aloitimme keskustelut ulkoministeriön, opetus- ja kulttuuriministeriön, Opetushallituksen ja suomalaisten koulutusvientiyritysten kanssa tavoitteenamme saada aikaiseksi ihmis- ja lapsenoikeuksiin pohjautuva periaatelinjaus, joka ohjaisi suomalaisia koulutusvientiyrityksiä.

Strateginen tavoitteemme:
Suomen kehityspolitiikka on lapsenoikeusperustaista.

Suomen valtion rahoitus UNICEFille vuonna 2019 kasvoi 5,2 miljoonaa vuodesta 2018, mutta perusrahoituksen osuus laski 48 %:sta 33 %:iin. Korvamerkittyä rahoitusta UNICEF sai erityisesti koulutus- sekä vesi- ja sanitaatio-ohjelmiin. Totesimme jälleen kerran haastavaksi vaikuttaa valtion talousarvioon UNICEFin rahoituksen kasvattamiseksi, koska tarkkoja jakosuunnitelmia eri monenkeskisten järjestöjen välillä ei ole tiedossa valtion talousarviota hyväksyttäessä.

Toteutimme kohderyhmäanalyysin ulkoministeriölle selvittääksemme, millaisia odotuksia ministeriöllä on UNICEFille. Erityisesti ilmastonmuutokseen liittyvän yhteistyön tarve nousi esille ulkoministeriön vastauksista, sekä toive viestinnän tiivistämisestä Suomen UNICEFin kanssa. Teimme tiivistä yhteistyötä ulkoministeriön kanssa olemalla vahvasti mukana ulkoministeriön ja kansainvälisen UNICEFin vuosikeskustelussa, jonka yhteydessä tapasimme kansanedustajia. Vuoden aikana järjestetyissä tapaamisissa profiloiduimme erityisesti koulutusteemassa. Järjestimme sekä EDUCA-messuilla että ulkoministeriössä tilaisuuden, jossa oli mukana kansainvälisen UNICEFin koulutustyön erityisasiantuntija. Yhteistyötapaamisissa ulkoministeriö on osoittanut kiinnostusta erityisesti siihen, miten kestävän kehityksen tavoitteet ja YK-reformi ohjaavat UNICEFin työtä ohjelmamaissa. Nämä teemat, samoin kuin koulutus- ja ilmastonmuutosteema tulevat olemaan vahvasti mukana työssämme vuonna 2020.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Viestintä ja markkinointi

Vuosi 2019 oli viestintä- ja markkinointitiimien yhdistymisen jälkeen operatiivisen tekemisen, uudelleenmäärittelyn ja strategian luomisen aikaa. Määrittelimme syksyllä tiimille omat strategiset tavoitteet ja aloitimme tiimin kehittämistyön sen mukaisesti.

Päätavoitteemme on saada aikaan merkittäviä tuloksia eri kohdeyleisöjen keskuudessa tavoitteellisen ja asiakasymmärrykseen perustuvan markkinoinnin ja viestinnän sekä vetovoimaisen brändin avulla.

Strateginen tavoitteemme:
Vahvistamme UNICEFin brändiä toimijana, jonka toiminnassa halutaan olla mukana eri tavoin.

Vuonna 2019 toteutimme kaksi strategista kampanjaa.

Keväällä panostimme brändiimme ja uusasiakashankintaan Maailman tärkein ilta -tv-ohjelman ympärille rakennetulla kampanjalla.

Marraskuussa lanseerasimme lapsen oikeuksien 30-vuotisjuhlan kunniaksi uuden #LastenPuolella -kampanjan, joka sai kyseisen viikon aikana merkittävää valtakunnallista näkyvyyttä ja aktivoi merkittävän määrän yleisöä ja sidosryhmiämme. Ennätyksiä rikottiin, kun suuri yleisö tarttui #lastenpuolella -haasteeseen sosiaalisessa mediassa. Lisäksi lukuisat kumppanimme osallistuivat juhlavalaistukseen ympäri Suomea, ja hallitsimme mediatilaa johtavana lapsen oikeuksien edistäjänä.

Tuimme vuoden aikana näkyvästi lasten ja nuorten ilmastoliikehdintää somekanavissamme. Olimme vapaaehtoistemme ja työntekijöidemme voimin mukana koululaisten ja opiskelijoiden Ilmastolakko-tapahtumassa sekä Ilmastomarssi-mielenosoituksissa keväällä ja syksyllä. Järjestimme myös Maailma kylässä -festivaalilla paneelikeskustelun lasten ja nuorten ilmastohuolesta ja -aktivismista.

Strateginen tavoitteemme:
Saamme aikaan merkittävää kasvua uusasiakashankinnan avulla.

Uusasiakashankinnassa fokuksemme oli kevätkaudella uusien kuukausilahjoittajien saamisessa. Markkinoinnillinen päätoimenpide oli maaliskuussa nähty UNICEF maailman tärkein ilta -tv-ohjelma, joka toikin merkittävän määrän uusia lahjoittajia. Toimintaympäristön muutoksen vuoksi uusien lahjoittajien rekrytoinnissa on jatkoa ajatellen tärkeää panostaa voimakkaammin myös digitaaliseen uusasiakashankintaan.

Loppuvuoden aikana keskityimme kahteen varainhankinnalliseen kampanjaan. #LastenPuolella -kampanjan aikana keräsimme varoja hätäapuun Black Fridayn yhteydessä, joulukampanjamme fokus oli UNICEF-lahjassa. Joulukampanjamme ylitti hienosti tavoitteensa, mutta Black Friday ei vuoteen 2018 verrattuna tuottanut enää vastaavaa tulosta. Vuonna 2019 tekemämme varainhankinta Facebookissa mm. hätäavun ja merkkipäivien yhteydessä tuotti hyviä tuloksia, jotka kannustavat meitä lisäämään panostamista digitaaliseen varainhankintaan.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Strateginen tavoitteemme:
Tuemme asiakkuustiimien tavoitteiden saavuttamista.

Yleisölähtöinen viestintä ja markkinointi on ehdoton edellytys, jotta saamme aikaiseksi entistä parempia tuloksia kaikille lapsille. Tämän vuoksi organisoiduimme syksyllä niin, että kussakin tiimissä on oma viestinnän asiantuntija.

Julkishallintotiimin työtä tuimme vahvasti muun muassa koululaisille suunnatun Kympin todistuksen lanseerauksessa. Lapsen oikeuksien viikolla kutsuimme kunnat ja ministeriöt mukaan #Lastenpuolella -kampanjaan juhlistamaan lapsen oikeuksien 30-vuotisjuhlavuotta.

Yritysyhteistyötiimiä tuimme joulun varainhankintakampanjalla, sekä viestimällä menestyksekkäästi kumppanuuksista ja niiden tuloksellisuudesta. Loppuvuodesta aloitimme myös suurlahjoittajaviestinnän kehittämisen.

Yksityistiimiä tuimme muun muassa tuottamalla Maailman tärkein ilta -ohjelman MTV3-kanavalle. Pilotoimme myös nuorille suunnattua U-Tuubi-kanavaa YouTubessa. Tämä on osoittautunut erinomaiseksi kanavaksi tavoittaa ja käydä dialogia koululaisten kanssa. Kerroimme lahjoittajillemme UNICEFin työn tuloksista kolme kertaa vuodessa ilmestyneellä lehdellä sekä kuukausittaisilla uutiskirjeillä. Tuimme vapaaehtoisiamme järjestämään Jano-keräyksen keväällä ja loppuvuodesta tulemaan mukaan #Lastenpuolella -kampanjaamme lapsen oikeuksien viikolla. Jatkoimme myös testamenttitiimin tukemista asiakaslähtöisessä viestinnässä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

VAROJEN KOHDENTAMINEN

Lastenrahasto

Pääosa yhdistyksen varainhankinnan tuotosta tilitetään Lastenrahaston kautta UNICEFin maailmanlaajuisiin ohjelmiin, jotka edistävät lasten terveyttä, koulutusta, suojelua, tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta sekä turvallista ja puhdasta kasvuympäristöä.

Kohdennettu rahoitus

Kohdennamme osan varainhankinnan tuotoista korvamerkittyihin ohjelmiin, jotta voimme vastata lahjoittajien toiveisiin yksityiskohtaisemmasta lahjoituskohteesta ja raportoinnista. Vuonna 2019 lahjoittajat tukivat seuraavia ohjelmia:

- Bolivia: lastensuojeluohjelma
- Indonesia: terveyshanke
- Intia: koulutusohjelma sekä vesi-, sanitaatio- ja hygieniaohjelma
- Kenia: koulutushanke
- Malawi: koulutus- ja lastensuojeluohjelma sekä integroitujen peruspalveluiden varhaislapsuushanke
- Nepal: koulutushanke sekä hanke lasten osallistumisen tukemiseksi paikallishallinnossa
- Sambia: lastensuojeluhanke
- Senegal: koulutushanke
- Uganda: vesi-, sanitaatio- ja hygieniaohjelma
- Vietnam: lastensuojeluohjelma

Lisäksi tuimme seuraavia ohjelmia:

- Globaalit ohjelmat: HIV/AIDS-ohjelma ja jäykkäkouristusohjelma
- Globaali hätäapu
- Tiettyihin maihin kohdennetut hätäapuohjelmat, esim. Syyria ja Jemen.

Valtionapu

Ulkoministeriö ohjaa UNICEFin monenkeskiseen kehitysyhteistyöhön kohdistetut varat suoraan pääjärjestölle.

Suomen UNICEF saa ulkoministeriöltä tukea yleishallintokuluihin sekä kehityskasvatukseen ja -viestintään. Tuki on mahdollistanut meille muun muassa laadukkaan globaalikasvatusmateriaalin teon. Tämän tuen suhteellinen osuus kokonaistuotoistamme on ollut pitkään laskeva. Vuoden 2019 budjetissa tuen osuus kokonaistuotosta oli noin 0,6 %.

Tämän lisäksi ulkoministeriö tuki UniWASH-hankettamme Ugandassa 6 795 eurolla.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

HYVÄ HALLINTO JA TALOUS

Suomen UNICEFin toiminta perustuu Suomen UNICEF ry:n ja UNICEFin väliseen yhteistyösopimukseen. Yhteistyösopimus määrittelee hallinnon, taloudenhoidon ja raportoinnin periaatteet sekä säätelee UNICEF-nimen ja -logon käyttöä. Suomen UNICEF on juridiselta muodoltaan rekisteröity yhdistys, jossa valtaa käyttävät henkilöjäsenet yleiskokouksen ja valitsemansa hallituksen kautta. Yhdistys raportoi UNICEFille neljännesvuosittain. Yhdistyksen suojelija vuonna 2019 oli tasavallan presidentin puoliso, rouva Jenni Haukio.

Vuosikokous ja jäsenistö

Yhdistyksen jäsenmäärä oli vuoden 2019 lopussa 645 (2018 lopussa 795). Järjestön ensisijainen tavoite on kasvattaa säännöllisten tukijoiden määrää, ei jäsenmäärää.

Yhdistyksen vuosikokous pidettiin 23. huhtikuuta Helsingissä. Kokous hyväksyi edellisen vuoden toimintakertomuksen, vahvisti tilinpäätöksen ja antoi vastuuvapauden hallitukselle.

Vuosikokous valitsi yhdistyksen hallituksen jäseneksi toiselle kaudelle erovuorossa olleen KTM Kirsi Sormusen.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on valvoa Suomen UNICEF ry:n ja UNICEFin välisen yhteistyösopimuksen toteutumista, edistää ja valvoa hyvän hallinnon periaatteiden noudattamista sekä päättää toimintaa ja taloutta koskevista strategisista linjauksista. Lisäksi hallitus päättää yhdistyksen kiinteän sekä sijoitusomaisuuden hoidosta. Hallitus on laatinut työtään ohjaavan vuosikellon, joka kattaa kaikki keskeiset toiminnan osa-alueet vuoden aikana.

Hallituksen jäsenet 2019: MMM Teija Andersen (pj), asianajaja Hanna-Mari Manninen (vpj), toimitusjohtaja Lauri Järvilehto, CEO & Co-founder Risto Kuulasmaa, vapaaehtoisryhmien edustaja Maarit Lamminmäki, senior expert Petteri Lillberg, yksikönpäällikkö Nina Nordström, sosiaalineuvos Seppo Sauro ja KTM Kirsi Sormunen.

Hallitus kokoontui yksitoista kertaa. Hallituksen jäsenistä kokouksiin osallistui keskimäärin kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenille ei maksettu palkkioita.

Vuoden 2019 aikana hallituksen käsiteltävänä oli vuosikellon mukaisten aiheiden lisäksi hallituksen nimitysvaliokunnan työjärjestyksen tarkentaminen sekä toiminta- ja talousohjeiden päivittäminen. Hallituksen tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa. Tarkastusvaliokunta tarkasteli yhdistyksen rekrytointi-, riskienhallinta-, läpinäkyvyys- sekä rahastointi- ja tilitysperiaatteita. Muita hallituksen käsittelemiä aiheita olivat riskiarviointi, Lapsen oikeuksien vaikuttaja -tunnustuksen kriteerien määrittely, tietosuoja-asiat sekä itsearviointi.

Johto ja henkilöstö

Hallituksen päätösten toimeenpanosta vastaa yhdistyksen pääsihteeri apunaan yksiköiden johtajista koottu johtoryhmä. Pääsihteerin tärkeimmät tehtävät ovat yhdistyksen toiminnan ja talouden suunnittelu ja kehittäminen, yhteydenpito tärkeimpiin sidosryhmiin, henkilöstöresursseista ja osaamisesta huolehtiminen, pääjärjestö UNICEFin ja yhdistyksen

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

välisen yhteistyösopimuksen noudattaminen sekä toiminnan raportointi hallitukselle. Yhdistyksen pääsihteerinä toimii Marja-Riitta Ketola.

Yhdistyksen palveluksessa oli vuoden 2019 lopussa 92 (edellisvuonna 83) vakinaista työntekijää sekä 12 (edellisvuonna 15) määräaikaista työntekijää ja projektitoimihenkilöä. Lisäksi yhdistyksessä työskenteli vuoden aikana keskimäärin 36 face-to-face -varainhankkijaa kuukaudessa ja pitkillä vapailla oli vuoden lopussa kymmenen henkilöä. Työpanoksen määrä kokoaikaisiksi henkilöiksi muutettuna oli keskimäärin 82. Yhdistyksen henkilöstökulut kasvoivat rekrytointien johdosta 10 % edellisvuoteen verrattuna.

Hallinto

Hallinnon tavoitteena on luoda parhaat mahdolliset edellytykset yhdistyksen ja kaikkien tiimien toiminnalle. Uuden strategiamme mukaisesti hallinnon tavoitteena on edistää toimintamme asiakaslähtöisyyttä ja tutkimuksen ja tiedon hyödyntämistä sekä mahdollistaa luottamuksen ja rohkeuden työpaikka.

Henkilöstöhallinto on keskeisessä roolissa muutoksen edistäjänä ja mahdollistajana sekä strategian jalkauttajana. Esihenkilöfoorumimme jatkoi säännöllisiä kokoontumisia vuoden 2019 aikana. Perustimme henkilöstön ja työnantajan edustajista koostuvan henkilöstöfoorumin vahvistaaksemme hyvää vuorovaikutusta henkilöstön ja työnantajan välillä. Esihenkilötyössä päivitimme käytäntöjämme mm. tavoite- ja kehityskeskusteluissa. Toteutimme kattavan henkilöstötutkimuksen syksyllä 2019 ja teimme tiimikohtaiset toimintasuunnitelmat tulosten pohjalta. Lisäksi toteutimme kaksi suppeampaa pulssikyselyä organisaation tilanteen seuraamiseksi kokonaisuutena.

Oman toiminnan vastuullisuus

Sosiaalinen vastuu

Toimintaamme ohjaavat eettiset periaatteet, joiden tarkoitus on edistää arvojemme – oikeudenmukaisuus, luotettavuus ja rohkeus – toteutumista ja kaiken toimintamme eettisyyttä lapsia, lahjoittajia, henkilökuntaa ja muita sidosryhmiä kohtaan. Periaatteet auttavat ja ohjaavat meitä työssämme ja ovat myös ulkopuolisten sidosryhmien saatavilla ja arvioitavissa.

Edistääksemme lapsen oikeuksien toteutumista myös yhteistyöyritystemme toiminnassa, velvoitamme kumppanimme ja alihankkijamme sitoutumaan lapsen oikeuksien kunnioittamiseen.

Noudatamme toiminnassamme vuosittain päivitettävää tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa, josta koulutamme henkilökuntaamme säännöllisesti. Järjestön ulkopuolelta tarjottavien lahjojen ja etujen vastaanottamisessa noudatamme yhteisesti sovittuja ohjeistuksia. Vuonna 2019 päivitimme toimintaohjeemme syrjintä-, häirintä- ja väärinkäytösten varalle.

Ympäristövastuu

Tavoitteemme on luonnonvarojen säästäminen sekä kestävien kulutustapojen edistäminen. Työkaluna tähän käytämme WWF:n Green Office -ympäristöohjelmaa. Uusi henkilökunta perehdytetään ympäristökäytäntöihimme, ja pidämme kerran vuodessa koko henkilöstölle Green Office -koulutuksen. Viestimme ja ohjeistamme hyvistä käytännöistä ympäri vuoden sekä järjestämme henkilökunnalle tempauksia ja kilpailuja.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Tavaroiden ja palveluiden hankinnassa noudatamme hankintaperiaatteita, jotka ohjaavat ympäristöystävällisempiin valintoihin. Suosimme tuotteita ja palveluita, joilla on ympäristö- ja sosiaalisen vastuun merkintä tai sertifikaatti. Pyrimme myös minimoimaan hankintojen määrää ja hankkimaan toimiston huonekalut kierrätettyinä.

Vuoden aikana toteutimme henkilökunnalle kyselyt kulutustavoista ja työmatkoista. Kulutustapamittarin tarkoituksena on opastaa työntekijöitä, miten omilla valinnoilla voi vaikuttaa ja toimia ympäristöystävällisemmin. Työmatkakyselyn tavoitteena on kerätä tietoa siitä, miten työntekijät kulkevat päivittäiset työmatkansa, ja kannustaa valitsemaan mahdollisimman ympäristöystävällinen matkustustapa.

Green Office -ympäristöindikaattorimme ovat lentomatkustuksen ilmastopäästöt sekä sähkön- ja paperinkulutus ja niiden ympäristöpäästöt. Paperinkulutus oli 1,6 riisiä/hlö vuonna 2019 (2,2 riisiä edellisenä vuonna) ja sähkönkulutus 464 kWh/hlö (515 kWh/hlö edellisenä vuonna). Lentopäästöjen vuoden 2019 raportointi oli toimintakertomusta laadittaessa vielä kesken. Paperinkulutus (riisiä/hlö) on laskenut 70 % vuodesta 2012. Sähkönkulutus (kWh/hlö) on laskenut 54 % vuodesta 2012. Lentomatkustuksen päästöt ovat laskeneet 38 % vuosien 2012 ja 2018 välillä.

Toiminnan kehittäminen

Kehittämistoiminnon tehtävänä on tehostaa ja nopeuttaa strategiassa asetettujen tavoitteiden toteutumista. Vuoden 2019 fokuksena oli edistää strategian jalkautumista ja tukea tiimejä. Päivitimme päätöksentekoketjut ja ulkoisen viestinnän suunnittelua. Toimintasuunnittelua kehitettiin tukemaan yhä paremmin strategian jalkautumista. Otimme käyttöön uuden toimintaympäristön analysointimallin ja harmonisoimme mm. kehityshankkeiden ja henkilöstön hyvinvoinnin suunnittelua. Kehitimme organisaation tuloksellisuuden mittaamista.

Aloitimme Lapsiystävällisen kunnan digitaalisen palvelun suunnittelun. Tavoitteena on edistää toimintamallin tuloksellisuutta ja mahdollistaa mallin käyttöönotto yhä useammassa kunnassa kustannustehokkaasti.

Pilotoimme uusia luovia ja asiakaslähtöisiä työkaluja ja prosesseja useissa tiimeissä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Riskit

Riskien hallinta

Suomen UNICEFin riskienhallintaa ohjaavat hallituksen hyväksymät riskienhallintaperiaatteet. Periaatteissa määritellään riskienhallintapolitiikka ja -tavoitteet, riskienhallintaprosessi sekä vastuut ja raportointi. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on johtoryhmällä. Riskienhallinnan toteuttamiseen osallistuu koko järjestö erityisesti toimintasuunnitelman ja strategian valmisteluvaiheessa. Laaja riskikartoitus toteutetaan kahdesti vuodessa, mutta riskiarviointi on keskeistä kaikessa päätöksenteossa.

Yhdistyksessä käytetään yhteistä riskien arviointi- ja raportointimallia, jonka mukaan riskit jaetaan strategisiin, toiminnallisiin, taloudellisiin ja eettisiin riskeihin. Riskit priorisoidaan määrittelemällä riskin todennäköisyys ja riskin vaikutuksen merkittävyys sekä arvioimalla riskin mahdollisen toteutumisen seurauksia.

Merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä

Merkittävimpänä strategisena riskinä näemme epäonnistumisen uusasiakashankinnassa. Toimintaympäristön nopea muutos tuo riskin kilpailukyvyllemme ja edellytyksillemme vastata asiakkaiden tarpeisiin. Tähän riskiin varaudumme panostamalla asiakaslähtöiseen toimintaan ja tutkimukseen, reagoimalla nopeasti havaittuihin muutoksiin sekä testaamalla uusia teknisiä ratkaisuja.

Merkittävänä taloudellisena riskinä on uudistetun mallimme mukaisten markkinointikampanjakokonaisuuksien jääminen tavoitteistaan. Riskiin varaudumme huolellisella koko yhdistyksen kattavalla organisoinnilla ja ennakkovalmistautumisella.

Investoimme ensimmäistä kertaa merkittävästi kotimaan ohjelmatyöhön. Merkittävä taloudellinen riski on rahoitushaun epäonnistuminen uudessa Lapsiystävällinen kunta -mallissa. Riskiin on varauduttu käynnistämällä rahoitushaku ajoissa, kehittämällä viestintää ja myyntimateriaaleja sekä henkilöstön osaamista.

Yhteistyö kansainvälisen organisaation kanssa

Pohjoismaiden edustajat kutsuttiin työmatkalle Pohjois-Koreaan tutustumaan UNICEFin työhön eritysolosuhteissa. Matkaan osallistui pääsihteeri ja hallituksen puheenjohtaja. Pääsihteerien kokous pidettiin huhtikuussa Firenzessä. Osa kokouksesta pidettiin yhteistyössä UNICEFin tutkimuskeskuksen Innocentin kanssa. Kokouksen tavoitteena oli syventää tietoutta tutkimustyöstä sekä edistää yhteistyötä maiden välillä. Kansallisten komiteoiden vuosikokous pidettiin Andorrassa, jossa erityisteemana oli UNICEFin ilmastotyö. Lisäksi osallistuimme UNICEFin järjestämiin kansainvälisiin koulutuksiin ja työpajoihin.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

VUODEN 2020 NÄKYMÄT

Lapset voivat keskimäärin paremmin kuin koskaan. Huolena on kuitenkin se, että iso osa lapsista jää kauas jälkeen: epätasa-arvon kuilu jatkaa syvenemistään kaikkein köyhimpien ja rikkaiden välillä. Maailmaa koettelevat pitkittyneet konfliktit, ilmastonmuutos sekä ennätykselliset määrät pakolaisia ja siirtolaisia. Kansallismielisyyden nousu, rajojen sulkeminen ja muukalaisviha syventävät kaikki osaltaan eriarvoisuutta maiden välillä, mutta myös maiden sisällä ja lasten välillä.

Jokaisen lapsen saaminen kyytiin vaatii UNICEFilta toimintatapojen terävöittämistä niin maailmalla kuin Suomessa. Tämä tarkoittaa vahvempaa yhteistyötä eri toimijoiden kanssa, uusien ihmisten saamista mukaan, yritysten ja kumppaneiden sitouttamista toimimaan ja tekemään tekoja lasten puolesta

Vuodelle 2020 olemme valinneet toiminnallemme kolme painopistealuetta: uusasiakashankinta, lapsiystävällisen kuntamallin kehittäminen ja markkinointikampanjakokonaisuuksien rakentaminen. Työmme onnistumista tukee markkinointiviestinnän systematisointi ja asiakaskokemuksen kehittäminen. Lisäksi parannamme omia digitaalisia järjestelmiämme ja rakennamme digitaalisen palvelun tukemaan lapsiystävällisten kuntien työtä. Otamme myös käyttöön ketterämpiä toimintamalleja, jotta saamme aikaan nopeammin tuloksia.

Keskitämme talotasolla osaamisemme ja resurssimme suuriin kampanjakokonaisuuksiin, joilla tavoitellaan ja aktivoidaan samanaikaisesti kaikkia avainyleisöjämme. Näin maksimoimme brändimme näkyvyyden, tekemisen tuloksellisuuden ja johdamme markkinaa. Haluamme myös saada eri sidosryhmiemme edustajia entistä enemmän puolestapuhujiksemme, niin sosiaalisessa mediassa kuin sen ulkopuolella. Mitä enemmän saamme ihmisiä ja yhteisöjä sanansaattajiksi, sitä enemmän saamme aikaan tuloksia jokaiselle lapselle.

Onnistumisemme alati muuttuvassa maailmassa edellyttää jatkuvaa osaamisen kehittämistä, uuden oppimista ja muuntautumiskykyä.

Kehityspolitiikassa jatkamme vaikuttamistyötämme, jotta saamme palautettua UNICEFin rahoituksen vuoden 2016 leikkauksia edeltäneelle tasolle. Globaalin oppimiskriisin ratkaisu sekä ilmastonmuutoksen hidastaminen ja siihen sopeutuminen ovat kaksi kärkiteemaa, joiden haluamme olevan suomalaisen kehityspolitiikan keskiössä. Koulutuksella ja ilmastonmuutoksella on valtavat vaikutukset lapsen oikeuksien toteutumiseen maailmanlaajuisesti. Näissä teemoissa Suomella on lisäksi annettavaa muulle maailmalle.

Suomessa vahvistamme lapsiystävällinen kunta -työtämme. Kuntien osoittama kiinnostus malliin on suuri, ja kehitämme mallia mahdollistamaan sen laadukkaan laajenemisen. Otamme käyttöön kuntayhteistyöhön suunnitellun digitaalisen palvelun.

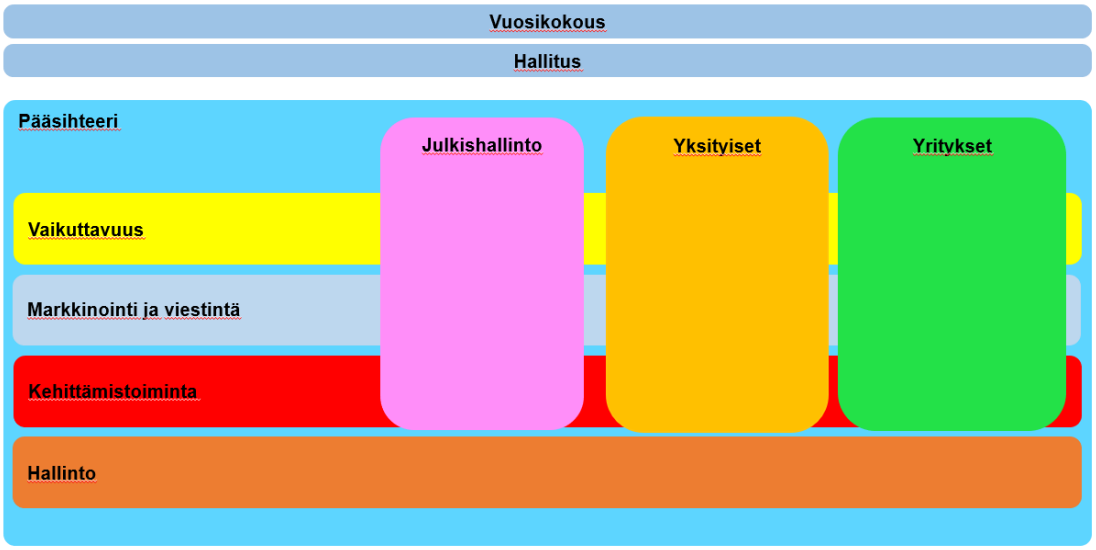
Yritykset ovat Suomen UNICEFille tärkeitä kumppaneita lapsiin kohdistuvien positiivisten vaikutusten vahvistamisessa ja negatiivisten vaikutusten vähentämisessä. Yritys- ja suurlahjoittajavarainhankinnassa jatkamme ja syvennämme olemassa olevia asiakkuuksia sekä vahvistamme uusasiakashankintaa ja uusien palvelukonseptien kehittämistä. Tuemme tavoitteiden saavuttamista vahvemmalla viestinnällä ja sidosryhmäyhteistyöllä. Pyrimme myös muokkaamaan markkinaa niin, että tuki sekä yrityksiltä että suurlahjoittajilta kasvaa koko kansalaisjärjestökentällä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Vuoden 2020 toimintasuunnitelman toteutumiseen tulee vaikuttamaan Covid-19 pandemia. Suomen UNICEFin henkilökunta siirtyi kokonaisuudessaan työskentelemään etänä maaliskuun puolestavälistä ja toimintaa tullaan sopeuttamaan uuteen tilanteeseen siten että pääpaino varainhankinnassa tulee siirtymään digitaaliseen varainhankintaan ja kohteena tulee olemaan UNICEFin maailmanlaajuinen työ pandemian vaikutusten minimoimiseksi. Kaikkien tilaisuuksien ja tapahtumien järjestämistä lykätään tai ne perutaan. Lapsiystävällinen kunta -hanke jatkuu suunnitelman mukaisesti. Poikkeustilanteessa haavoittuvimmassa asemassa olevista lapsista ja perheistä tulee entistä haavoittuvampia. Poikkeustilan seuraukset voivat olla heille dramaattisia ja vaikutukset voivat ulottua pitkälle tulevaisuuteen. Kunnat ovat avainasemassa taistelussa näitä vaikutuksia vastaan. Suomen UNICEF tukee kuntia tässä poikkeustilanteessa, jotta jokainen lapsi voisi mahdollisimman hyvin nyt ja tulevaisuudessa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

SUOMEN UNICEFIN RAKENNE 31.12.2019



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

TULOSLASKELMA

	Toteutunut 1.1.-31.12.2019	Toteutunut 1.1.-31.12.2018
VARAINHANKINTA		
Tuotot yksityisiltä		
Tuotot	20 071 529,37	19 511 975,54
Keräyskulut	-1 203 926,37	-1 450 567,20
Välilliset kulut	-3 408 523,33	-3 342 651,68
Tuotot yksityisiltä yhteensä	15 459 079,67	14 718 756,66
Tuotot yrityksiltä		
Tuotot	2 053 796,77	2 059 617,59
Keräyskulut	-48 855,41	-40 665,55
Välilliset kulut	-448 819,63	-381 132,83
Yritysvarainhankinta yhteensä	1 556 121,73	1 637 819,21
VARAINHANKINNAN KOKONAISTUOTTO	22 125 326,14	21 571 593,13
VARAINHANKINNAN NETTOTUOTTO	17 015 201,40	16 356 575,87
TILITYS YHTEENSÄ	-14 956 279,42	-14 455 055,67
YHDISTYKSEN OSUUS	2 058 921,98	1 901 520,20
OHJELMATYÖ		
Kotimaan ohjelmatyö		
Tuotot ja avustukset	157 935,91	169 520,00
Kulut	-43 827,13	-41 817,88
Välilliset kulut	-491 209,56	-459 437,14
Kotimaan ohjelmatyö yhteensä	-377 100,78	-331 735,02
Kansainvälinen ohjelmatyö		
Tuotot ja avustukset	9 519,21	58 246,19
Kulut	-95 682,47	-75 728,80
Välilliset kulut	-118 388,87	-245 136,07
Kansainvälinen ohjelmatyö yhteensä	-204 552,13	-262 618,68
Viestintä		
Kulut	-164 540,85	-137 679,74
Välilliset kulut	-369 477,54	-266 895,45
Viestintä yhteensä	-534 018,39	-404 575,19
Ohjelmatyö yhteensä	-1 115 671,30	-998 928,89

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

	Toteutunut 1.1.-31.12.2019	Toteutunut 1.1.-31.12.2018
YHDISTYSTOIMINTA		
Hallinto		
Henkilöstökulut	-4 790 907,10	-4 468 977,31
Poistot	-50 916,30	-76 181,61
Muut yleishallinnon kulut	-1 052 551,87	-1 160 866,86
Yleishallinto yhteensä	-5 894 375,27	-5 706 025,78
Allokoitu yksiköille	4 836 418,93	4 695 253,17
Allokoimattomat hallintokulut	-1 057 956,34	-1 010 772,61
Jäsentuotot		
Yhdistyksen jäsentuotot	19 321,82	20 576,82
Yhdistyksen jäsenkulut	-4 601,47	-6 469,89
Yhdistyksen jäsentuotot yhteensä	14 720,35	14 106,93
Kulujäämä	-99 985,31	-94 074,37
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	9 985,31	4 074,37
Yleisavustukset	90 000,00	90 000,00
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0,00	0,00

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

TASE

VASTAAVAA	31.12.2019	31.12.2018
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,00	30 566,38
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	40 665,97	59 052,97
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	27 500,00	0,00
PYSYVÄT VASTAAVAT	68 165,97	89 619,35
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	11 000,00	67 765,20
Muut saamiset	3 942,10	3 170,39
Siirtosaamiset	558 282,55	316 749,07
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	15 674 000,53	15 518 084,96
VAIHTUVAT VASTAAVAT	16 247 225,18	15 905 769,62
VASTAAVAA	16 315 391,15	15 995 388,97

VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muut rahastot		
Vararahasto	1 276 736,83	1 276 736,83
Muut rahastot	169 314,79	169 314,79
Edellisten tilikausien ylijäämä	748,96	748,96
Tilikauden ylijäämä	0,00	0,00
OMA PÄÄOMA	1 446 800,58	1 446 800,58
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	26 931,62	51 081,56
Ostovelat	229 761,71	157 301,20
Velka Unicefille	13 773 564,94	13 704 954,04
Muut velat	74 941,09	59 276,32
Siirtovelat	763 391,21	575 975,27
VIERAS PÄÄOMA	14 868 590,57	14 548 588,39
VASTATTAVAA	16 315 391,15	15 995 388,97

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Eläkemenot
Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti tilinpäätökseen. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Käyttöomaisuus ja poistot
Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenoon. Aktivoidut investoinnit on poistettu suunnitelman mukaan tasapoistoina kolmen, viiden tai seitsemän vuoden aikana.

Osakkeet ja osuudet
Osakkeet- ja osuudet on arvostettu hankintamenoon. Testamenteilla ja lahjoituksina saadut noteeratut osakkeet arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Lainvoimaisten testamenttien jaksotetuissa tuotoissa olevat kiinteistö- ja asunto-osake-osuudet sisältyvät siirtosaamisiin.

Avustukset
Ulkoasiainministeriöltä, Koneen Säätiöltä sekä Itsenäisyyden juhlavuoden rahastolta saatu tiedotus- ja hanketuki on esitetty tuloslaskelmassa Ohjelmatyön erissä Tuotot ja avustukset. Tiedotus- ja hanketukien käyttö on esitetty liitetiedoissa kohdassa 3.2 Tiedotusmäärärahat ja hanketuet. Ulkoasiainministeriön valtionavun yleisavustus on esitetty tuloslaskelmassa yhdistystoiminnan osiossa.

Kulujen kohdistusperiaatteet
Toiminnanaloille on kohdistettu erilliskulut. Osiosta "Hallinnon kulut" on kullekin toiminnanalalle kohdistettu yhteiskuluosuus toiminnanalan palkkojen suhteessa, pankkikulujen osalta arvioidun aiheuttamisperiaatteen suhteessa.

Kokonaistuotot ja -kulut
Yhdistyksen varainhankinnan tuotot ja kulut on jaettu asiakasryhmittäin yksityis-varainhankintaan ja yritysvarainhankintaan. Lisenssi- ja kampanjatuotteiden tuotot ja kulut jakautuvat asiakasryhmittäin yksityisvarainhankintaan ja yritysvarainhankintaan. Ohjelmatyö sisältää kotimaan ohjelmatyön, kansainvälisen ohjelmatyön sekä viestinnän tuotot ja kulut. Yhdistystoiminta sisältää hallintoon ja jäsenistöön kohdistuvia tuottoja ja kuluja.

Tilikauden tulos
Yhdistys ei kerrytä pääomia, eikä tarkoitus ole tuottaa voittoa. Yhdistyksen tavoitetulos on nolla. Tilitys pääjärjestölle UNICEFin ohjelmiin tehdään täysimääräisenä nettotuloksesta.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Tilitykset pääjärjestölle
Tilitys pääjärjestölle UNICEFin lastenrahastoon sekä temaattisiin ja nimikko-ohjelmiin tehdään täysimääräisenä nettotuloksesta. Tilikauden tuloksesta tehtävä tilitys on taseessa velkana UNICEFille.

Lähipiiriliiketoimet
Yhdistyksellä ei ollut kuluneella tilikaudella lähipiiriliiketoimia

2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

2.1 Kokonaistuotot ja -kulut

	2019	2018
Kokonaistuotot		
Varainhankinta	22 125 326,14	21 571 593,13
Yhdistystoiminta	19 321,82	20 576,82
Tiedotusmäärärahat ja hanketuet	166 482,07	424 366,72
Yleisavustukset	90 000,00	90 000,00
Tuki pääjärjestöltä	1 079 258,89	915 407,00
Sijoitustoiminta	9 985,31	4 074,37
Satunnaiset tuotot	0,00	5 000,00
Tuotot yhteensä	23 490 374,23	23 031 018,04

	2019	2018
Kokonaiskulut		
Varainhankinta	5 859 383,63	5 891 102,26
Tilitykset pääjärjestölle	14 956 279,42	14 455 055,67
Ohjelmatyö	1 282 153,37	1 423 295,61
Yhdistystoiminta	1 341 641,51	1 185 382,89
Poistot	50 916,30	76 181,61
Kulut yhteensä	23 490 374,23	23 031 018,04
Tilikauden tulos	0,00	0,00
Tilikauden yli/alijäämä	0,00	0,00

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

2.2 Tiedotusmäärärahat ja hanketuet

Hanke - ja tiedotusmäärärahat	Määräraha	Käytetty 2019
Ulkoministeriö:		
- Kehitysviestintä ja -kasvatus tiedotusmäärärahа	136 920,00	136 920,00
- Uganda hanke	33 726,22	6 794,60
Koneen säätiö:		
-Uniresearch - tutkimushanke	1 751,56	1 751,56
Lapsiystävällinen kunta		
- Itsenäisyyden juhlavuoden lastensäätiö ITLA	21 015,91	21 015,91
Yhteensä	193 413,69	166 482,07
Siirtyy 2020 vuodelle		**26 931,62**

3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

3.1 Aineettomat hyödykkeet

	2019	2018
Menojäännös 1.1.	30 566,38	85 575,32
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	30 566,38	85 575,32
Poistot	-30 566,38	-55 008,94
Menojäännös poistojen jälkeen	0,00	30 566,38

3.2 Koneet ja kalusto

	2019	2018
Menojäännös 1.1.	59 052,97	71 856,86
Lisäykset	1 962,92	8 368,78
Vähennykset	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	61 015,89	80 225,64
Poistot	-20 349,92	-21 172,67
Menojäännös poistojen jälkeen	40 665,97	59 052,97

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

3.3 Osakkeet ja osuudet

	2019	2018
Muut osakkeet ja osuudet		
1.1	0,00	30 000,00
Lisäys/vähennys		
Asunto Osakeyhtiöt	27 500,00	-30 000,00
31.12.	27 500,00	0,00

3.4 Siirtosaamiset

	2019	2018
Varainhankinnan saamiset	511 399,54	223 926,82
Yleishallinnon saamiset	46 883,01	92 822,25
Saamiset yhteensä	558 282,55	316 749,07

4. Taseen vastattavia koskevat tiedot

4.1 Oma pääoma

	2019	2018
Vararahasto		
1.1.	1 276 736,83	1 276 736,83
Ei muutoksia		
31.12.	1 276 736,83	1 276 736,83
Muut rahastot/Hallituksen toimintarahasto		
1.1.	169 314,79	169 314,79
Ei muutoksia		
31.12.	169 314,79	169 314,79
Edellisten tilikausien ylijäämä		
1.1.	748,96	748,96
Vähennys / lisäys	0,00	0,00
31.12.	748,96	748,96
Tilikauden yli/alijäämä	0,00	0,00

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

4.2 Vieras pääoma

Lyhytaikainen	2019	2018
Velka Unicefille		
1.1.	13 704 954,04	14 465 091,72
Tilitykset vuoden aikana	-13 539 647,16	-13 285 871,63
Lisäys tilivuodelta	14 956 279,42	14 455 055,67
Ennakkotilitykset	-1 348 021,36	-1 929 321,72
Tilitysvelka 31.12.	13 773 564,94	13 704 954,04
Siirtovelat		
Vuosilomavelka	637 351,55	532 285,89
Muut siirtovelat	126 039,66	43 689,38
Siirtovelat 31.12.	763 391,21	575 975,27

5. Leasingvastuut

	2019	2018
Seuraavana vuonna maksettava	65 370,01	37 191,42
Myöhemin maksettava	53 629,69	42 046,50
Leasingvastuut yhteensä	118 999,70	79 237,92

6. Liitetiedot henkilöstöstä

Henkilöstö tilivuoden päättyessä	2019	2018
Vakituinen henkilöstö	92	83
Projekti ja määräaikainen henkilöstö	12	15
Yhteensä	104	98

Henkilöstökulujen erittely	2019	2018
Palkat	3 984 469,12	3 577 791,56
Palkkiot	14 295,50	12 942,00
Eläkekulut	684 656,51	646 704,99
Muut lakisääteiset henkilösivukulut	93 841,11	95 849,35
Yhteensä	4 777 262,24	4 333 287,90

Palkat	2019	2018
Pääsihteerille maksetut palkat ja palkkiot	87 247,44	82 081,44
Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot	0,00	0,00
Yhteensä	87 247,44	82 081,44

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

7.	Tilintarkastajille maksettu palkkio	2019	2018
	Palkkio lakisääteisistä palveluista	22 831,50	4 960,00
	Palkkio muista palveluista	4 557,00	3 974,20

8. Tilitysinformaatio

Pääjärjestön kanssa tehdyn Joint Strategic Planning Process-sopimuksen mukaan vuodelle 2018 sovittu tilitysprosentti on 67,5 prosenttia kokonaistuotosta. Kokonaistilitysprosentti oli 67,6 prosenttia.

9.	Varainhankinnan tuotot ja tilitykset	2019	2018
	Varainhankinta		
	Varainhankinnan bruttotuotto	22 125 326,14	21 571 593,13
	Muutos edellisestä vuodesta	2,57 %	-16,44 %
	Kokonaistilitys	14 956 279,42	14 455 055,67
	Muutos edellisestä vuodesta	3,47 %	-24,12 %
	Tilityskohteet	**2019**	**2018**
	Unicefin kansainväliset ohjelmat		
	Terveys	369 424,10	
	Koulutus	826 057,04	
	Lastensuojelu	488 118,79	
	Hätäapu	802 711,00	
	Vesi ja sanitaatio	220 037,00	
	Lapset ja Aids	246 278,00	
	Monialaiset ohjelmat	212 555,43	
	Tilitykset Unicefin kansainvälisiin ohjelmiin yhteensä	**3 165 181,36**	**4 018 412,14**
	Osuus kokonaistilityksestä	21,16 %	27,80 %
	Unicefin lastenrahasto		
	Tilitykset lastenrahastoon yhteensä	**11 791 098,06**	**10 436 643,53**
	Osuus kokonaistilityksestä	78,84 %	72,20 %
	Kokonaistilitys	**14 956 279,42**	**14 455 055,67**
	Osuus varainhankinnasta	67,6 %	67,0 %

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Päiväkirja	sähköinen tallenne
Pääkirja	sähköinen tallenne
Ostoreskontra	sähköinen tallenne
Sidottu tasekirja	paperitallenne

Tilikauden aikana käytetyt tositelajit:

Nimike	Tositelaji	Arkistointi
Hyvityslasku	HL	Paperi
Käsilaskut	KL	Paperi
Käteiskassa	KA	Paperi
Myyntilaskut	ML	Paperi/sähköinen
Myyntisuoritukset	MS	Paperi/sähköinen
Muistiotositteet	MU	Paperi
Ostolaskut	OS	sähköinen
Ostomaksut	OM	sähköinen
Palkat	PA	Paperi/sähköinen
Pankkitositteet	PT	Sähköinen
Viitesuoritukset	VS	Sähköinen
Jaksotukset	JA	sähköinen

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä, 26. maaliskuuta 2020

Hallitus

Teija Andersen Puheenjohtaja	Hanna-Mari Manninen Varapuheenjohtaja	Lauri Järvilehto
Risto Kuulasmaa	Maarit Lamminmäki	Petteri Lillberg
Nina Nordström	Seppo Sauro	Kirsi Sormunen

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Helsingissä, kuuta 2020

KPMG Oy Ab

Heidi Vierros
KHT

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/429bac9c-6676-4b65-b0e7-8a2066e4ee45
VISMA Sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 29 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

SEPPO KALEVI SAURO
b2c0b0f4-337d-4eb5-b798-74981a5701c0 - 2020-04-20 16:39:10
BankID / MobileID - 461753e6-d716-4b05-856c-51a9ef1af6b0 - FI

MAARIT HANNELE LAMMINMÄKI
a06d288a-e6df-439a-98ce-fb261197a0c6 - 2020-04-20 17:42:10
BankID / MobileID - d4e8c6d2-44d2-4285-a7b5-5d872b22cd3a - FI

TEIJA MARJUT ANDERSEN
14d5a7d9-bb35-4e28-b76a-2a7aa1fbc067 - 2020-04-20 19:24:20
BankID / MobileID - 79a8a2d3-7585-492d-beeb-e29a108b37dc - FI

Lauri Veikko Järvilehto
c90b190b-bdd2-4dc0-8c06-918a48d733d4 - 2020-04-21 12:25:13
BankID / MobileID - abec0e8b-09d8-4836-8dd7-b9f26a68281c - FI

ILKKA PETTERI LILLBERG
ebd82aa3-9650-4433-bf79-cc37995b078e - 2020-04-22 10:31:18
BankID / MobileID - 55d6afb4-0612-4600-9756-eab48b2f436e - FI

KIRSI IRENE SORMUNEN
19e04d7c-cb5f-4e43-a4e9-35ab4be14603 - 2020-04-22 11:14:39
BankID / MobileID - 79e59e3e-9085-4c4b-b5bf-398eb4b469f0 - FI

RISTO OLAVI KUULASMAA
84450044-59a2-498e-bdc0-114ddeb90033 - 2020-04-22 12:11:03
BankID / MobileID - f3bd2d44-9da0-401e-9860-a6c8ccb75012 - FI

authority to sign	toimivaltaoikeus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 30 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 30 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 30 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 30 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 30 sider før denne side

NINA DESIREE NORDSTRÖM
c72c9f71-16e9-4f6e-b276-94a5de878231 - 2020-04-22 23:05:58
BankID / MobileID - c422cafe-3c5a-4811-866e-2417c53b61c6 - FI

HANNA-MARI MANNINEN
a606f0dd-f9a1-46fa-a5fd-e081f9c43b88 - 2020-04-23 14:40:47
BankID / MobileID - c9d8d02c-0693-49da-a80a-de473489414e - FI

HEIDI MARJATTA VIERROS
5364c851-67be-4e0f-9966-ccd335c89aa5 - 2020-04-27 17:53:32
BankID / MobileID - cd7b1377-6565-4cd6-964e-670c4e6997ff - FI

authority to sign	toimivaltaoikeus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende